

***P1: ¿Qué iniciativas o medidas se han diseñado para mejorar la condición del empleo digno para hacer frente al futuro? ¿Cuáles son buenas prácticas de ESS que podrían llevarse a nivel regional sobre empleo digno para enfrentar la crisis post-Covid?***

**David Pino:** La primera sería encontrar otra forma de construir la ciudad, tiene que haber una cooperativización, lo que nosotros llamamos “hábitat cooperativo”. Hay que convertir los sitios, en lugares con un urbanismo adaptativo, participativo y humano. Una ciudad de multi-corazones, con un concepto nuevo llamado “la ciudad de los 15 minutos”, con un enfoque en los planes estratégicos de desarrollo territorial con participación de abajo a arriba, con innovación social como elemento transversal en todas las políticas de las ciudades y con una alianza totalmente inseparable entre lo rural y lo urbano. El segundo concepto es la exigencia de una modernización y eficacia de la administración pública a partir de la compra pública, ética, verde y sostenible. Es decir, a partir de la compra pública innovadora y desde una revolución en la administración digital para que esta sea accesible a todos los ciudadanos. De igual importancia, son los contratos reservados por obligación para la ESS en la administración pública, la cooperativización de parte de los servicios públicos, y la implementación en las ciudades de las monedas públicas, locales, electrónicas para fomentar los comercios de proximidad. La tercera idea son casos concretos de lo que estamos implementando. Por un lado, tenemos lo que denominamos “hábitat cooperativo”, la cooperativización comunitaria del hábitat. Esta incluye toda la revolución de los co-housing, desde senior, para la cuestión del envejecimiento, como los co-housing intergeneracionales, los co-living, hasta la cooperativización del coworking. Otro de los temas que estamos revolucionando son las viviendas accesibles, cómodas y confortables, en un proyecto llamado “RecoBA” en las que se hace una regeneración integral del barrio, donde activamos los elementos de comunidad con financiación preferente, además, con unos costes ínfimos por economía de escala. Otra de las grandes revoluciones a partir de la energía renovable son las comunidades energéticas, para que no haya pobreza energética, sino que se tengan elementos de comunidades inteligentes. Otro tema es la revolución de la economía de los cuidados de la ciudad, que estamos instrumentalizando a través del cooperativismo de plataforma o cooperativismo paraguas. Este tipo de cooperativismo se enfoca en como aflorar la economía informal, para después, hacer énfasis en una economía que tiene que ver con la recuperación y reindustrialización a través de la recuperación de empresas por parte de los trabajadores en empresas modernas. Por ejemplo, en este aspecto, estamos planteando la cooperativización de NISSAN, o tenemos también el proyecto “Maribel” de afloramiento de toda la economía informal de los artistas. En la parte de economía circular y verde, se incluye toda la revolución de los centros industriales urbanos con temas de reciclaje de ropa, electrodomésticos, plástico, etc. De igual forma, dentro de la soberanía alimentaria de las ciudades es esencial crear redes agroalimentarias urbanas con parques agrarios no sólo de parques industriales, redes de huertos urbanos colectivos, énfasis en cooperativas mixtas de km0, en las que haya productores, trabajadores y consumidores en una sola cooperativa. Por último, el mundo financiero, la revolución de la banca ética cooperativizada que dé inclusión financiera a todos los temas y la revolución de los efectos climáticos cooperativizados.

***P2: Desde la academia ¿se debe modificar los planes y programas de estudio para fortalecer el uso de la tecnología y los valores y los principios de las empresas sociales y solidarias, es decir, aplanar la tierra y democratizar la tecnología bajo los principios de la ESS?***

**Leandro Pereira Morais:** Sí. En este aspecto quiero también reforzar la idea de la importancia de la democratización de la tecnología. Es una realidad irreversible, y si las entidades u organizaciones de ESS no tienen como incidir, entonces ampliaremos aún más las brechas, los espacios de distanciamiento entre los emprendimientos tradicionales y los emprendimientos de ESS. La tecnología es muy importante pero lo que debemos tomar en cuenta es para qué y para quién, porque no hay una idea de la no-neutralidad de la tecnología. La generación y la apropiación de la tecnología también puede verse a partir de los nexos en el sistema hegemónico, debemos hacer una transición justa porque este enfoque tiene una relación muy importante con la capacidad socio laboral de la inserción de los jóvenes, lo cuales, como ya se ha dicho, son archivos de la tecnología. Necesitamos proyectos, acciones para fortalecer la inclusión de las nuevas tecnologías en los emprendimientos de ESS ya que es relevante en términos de comercialización, de relaciones, de contratos; es fundamental la cuestión de la democratización de las tecnologías.

***P3: ¿El home-office impactará en las relaciones y condiciones laborales? ¿Esta nueva normalidad priorizará el trabajo?***

**Susana Puerto González:** Es muy pronto para hablar de evidencia, pero la expectativa es que sí. El hecho de que el trabajo remoto o el trabajo a distancia haya aumentado puede generar cambios estructurales en ciertas organizaciones. Sin embargo, es difícil decir en este momento cuáles serán los impactos, pero estamos atentos a los cambios. Este es un evento único, pero hasta ahora, en las encuestas que nosotros realizamos a jóvenes, muchos mencionaron que sus horas de trabajo había caído, y sin embargo, cerca del 17% indicó que sus horas había aumentado, y este es otro tema, que es que, en medio de este confinamiento, es probable que se esté trabando mucho más que antes.

***P4: ¿Cuáles son los principales riesgos que se tendrían que asumir respecto a la implementación de la ESS, sobre todo en países como en México, donde la competencia y el no saber trabajar en equipo complica este tipo de actividades? Asimismo, muchas veces esta economía está más enfocada hacia comunidades rurales o en desarrollo, donde muchas veces la población no domina el idioma español, o donde los pobladores no han tenido ni siquiera la oportunidad de tener una preparación académica adecuada. ¿Cómo podemos afrontar estas situaciones, sobre todo cuando este tipo de comunidades se verán incluso más afectadas en la etapa de post-Covid?***

**David Pino:** Precisamente para este tipo de cuestiones, están evolucionando lo que nosotros llamamos “Cooperativas Paraguas”, es decir, el concepto de cooperativa de plataforma que permite al mismo tiempo mutualizar determinado servicio y permitir la independencia de cada uno de los trabajadores para que poco a poco se vayan educando, es una solución. Otra podría ser incluir tecnología y recuperación de trabajos tradicionales con lo que llamamos “emprendimiento con apoyo”. De igual manera, tenemos que considerar que en el ámbito latino hay una discapacidad emprendedora, por lo

que se debe trabajar el concepto de “contrato en prácticas de emprendimiento” y el concepto de “emprendimiento con apoyo”, es decir, este concepto nuevo de cooperativas amplias, de plataformas donde masas críticas pueden, con mucha flexibilidad, desde el individual primero y después de los colectivos, emprender sin demasiados riesgos y sin emprendimiento aislado y pequeño. Y después, sobre todo con educación: seleccionando por actitud y formando por ejemplaridad. El éxito crea adicción y cuando tú creas proyectos exitosos la gente tiende a copiarlo. Por tanto, es muy importante que las administraciones públicas se atrevan a arriesgar en experiencias pilotos y que se desarrolle una red de predicadores y apóstoles para el fomento de la ESS. Hasta el momento no hay un fomento de esa iniciativa, hay miles y se pueden replicar, pero el relato continúa sin ser neutro en este aspecto. Cuando fracasa una cooperativa, parece que el modelo entero ha fracasado, y sin embargo cuando fracasa una sociedad capital ha fracasado la gestión del gerente. Hay muchos proyectos que los jóvenes están emprendiendo, por eso el hincapié de cambiar el relato, de poner a los medios de comunicación, pero sobre todo, de infiltrar apóstoles en la administración pública de gente que esté convencida de la eficacia de este modelo.

***P5: ¿Existen foros, congresos o espacios de diálogo, de manera global, para los jóvenes cooperativistas?***

**María Eugenia Pérez Zea:** En Cooperativa de las Américas y en la Alianza Cooperativa Internacional hay un espacio dedicado específicamente para jóvenes. Nuestra presidenta del comité de jóvenes de Cooperativa las Américas es Angélica Soberanes, una mexicana muy empoderada en el trabajo con jóvenes. En la página de Cooperativa de las Américas puedes encontrar información sobre los diferentes foros y seminarios que ellos realizan, y todas las iniciativas que se van desarrollando sobre el tema de jóvenes. Asimismo, en la página de la Alianza Cooperativa Internacional donde hay un trabajo muy fuerte del comité mundial que busca visibilizar las acciones de los jóvenes, los emprendimientos, las inquietudes; y creo que puede ser un buen espacio para que se puedan conocer cuáles son las acciones que se están desarrollando con relación al trabajo de jóvenes, además de las que puedan existir en los diferentes países. Sin embargo, de manera institucional yo les invitaría a tomar contacto con Cooperativa las Américas y en el Consejo Mundial, en el Comité Mundial de Equidad de Jóvenes.